

## **ANALISIS DE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN INTERNOS ACUMULADOS AL TERCER TRIMESTRE DEL 2008<sup>1</sup> “CidMega”:**

Durante los primeros nueve meses del año los resultados del grupo en general han sido favorables a pesar de la situación económica que acontece a nivel mundial la cual ya veníamos mencionando en previos reportes.

Los ingresos acumulados a Septiembre 30 del 2008 han aumentado 10% comparado con el mismo período del año anterior. Seguimos capitalizando los esfuerzos iniciados hace algunos meses encaminados a mitigar la caída en el consumo privado especialmente del turismo estadounidense mejorando las ventas a través de (i) disminución de la estacionalidad existente en la industria mediante diferentes promociones para Grupos y Convenciones, especialmente en este tercer trimestre, (ii) mayor enfoque de la publicidad para el mercado estadounidense en aquellos segmentos de alto poder adquisitivo, y (iii) direccionamiento de esfuerzos mercadológicos y de publicidad hacia el segmento nacional y canadiense.

Con respecto a la rentabilidad, no obstante las presiones inflacionarias existentes derivadas del incremento de los energéticos y de los alimentos en general, hemos logrado un Ebitda de 12% por encima de lo observado en el año pasado. Esto se explica principalmente por una mejor tarifa hotelera en el grupo en general, una mayor eficiencia en el segmento de Tiempo Compartido, estricto monitoreo de los costos, y mantener bajos los gastos operativos sin comprometer la calidad en el servicio al cliente.

### **1.- Información con cifras acumuladas al 30 de Septiembre del 2008**

#### **1.1 - Indicadores Generales**

En los primeros 9 meses del presente año, las ventas totales crecieron 10% comparado con el mismo periodo del año anterior, registrando un importe de \$834 millones de pesos, es decir \$77 millones de pesos más que de enero a septiembre del 2007, explicado principalmente por el buen desempeño de los segmentos de Hoteles y Tiempo Compartido.

---

<sup>1</sup> Cifras basadas en los Estados Financieros INTERNOS.

GRUPE, S.A.B. DE C.V.

En cuanto a la rentabilidad, el Ebitda creció 12%, \$27 millones de pesos más con respecto al 2007. Con respecto a la utilidad de operación, dicho indicador creció 12% por encima del 2007, mientras que el margen de utilidad de operación prácticamente no cambió respecto al registrado en el año anterior. Por último, la utilidad neta aumentó en un millón de pesos comparado con el año anterior.

| INFORMACION FINANCIERA SELECTA |           |                  |           |                  |                     |
|--------------------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|---------------------|
| El Cid Resorts: CidMega        |           |                  |           |                  |                     |
| (En miles de pesos )           |           |                  |           |                  |                     |
|                                | 3T.Acum07 | Margen<br>a Vtas | 3T.Acum08 | Margen<br>a Vtas | Crecimiento<br>Real |
| Ventas Netas                   | 756,642   |                  | 833,993   |                  | 10%                 |
| EBITDA                         | 235,177   | 31%              | 262,460   | 31%              | 12%                 |
| Utilidad de Operación          | 180,236   | 24%              | 201,182   | 24%              | 12%                 |
| Utilidad Neta                  | 109,271   | 14%              | 110,443   | 13%              | 1%                  |

## 1.2- Ingresos

En el acumulado a Septiembre del 2008, la composición por segmento prácticamente ha sido muy estable destacando que los segmentos de Hoteles y Tiempo Compartido han contribuido con el 88% de los ingresos totales del grupo, los cuales llevan un incremento del 16% y 12%, respectivamente comparado con lo registrado en el año anterior. El segmento de Clubes tuvo 20% más ingresos, con respecto al año anterior. Por último, se espera que repunte en los próximos meses el segmento de Bienes Raíces mediante una nueva estrategia comercial que iniciará a finales de este año.

| INFORMACION FINANCIERA SELECTA |           |      |           |      |                     |
|--------------------------------|-----------|------|-----------|------|---------------------|
| El Cid Resorts: CidMega        |           |      |           |      |                     |
| (En miles de pesos )           |           |      |           |      |                     |
| Acumulados                     |           |      |           |      |                     |
|                                | 3T.Acum07 | %    | 3T.Acum08 | %    | Crecimiento<br>Real |
| Ventas Netas Totales           | 756,642   | 100% | 833,993   | 100% | 10%                 |
| Hotel                          | 314,939   | 42%  | 366,883   | 44%  | 16%                 |
| T.Compartido                   | 329,923   | 44%  | 369,133   | 44%  | 12%                 |
| B. Raíces                      | 82,692    | 11%  | 63,134    | 8%   | -24%                |
| Clubs                          | 29,089    | 4%   | 34,843    | 4%   | 20%                 |

### 1.3- Rentabilidad

Las cifras acumuladas a septiembre del 2008 muestran que el Ebitda del grupo aumentó 12% comparado con el mismo período del 2007, registrando un monto de \$262 millones de pesos. Todos los segmentos mejoraron su margen a ventas comparado con el mismo período del año anterior, sobresaliendo el margen de Tiempo Compartido y de Bienes Raíces registrando 50% y 42%, respectivamente.

| INFORMACION FINANCIERA SELECTA |              |                |            |                |            |                     |
|--------------------------------|--------------|----------------|------------|----------------|------------|---------------------|
| EBITDA                         |              |                |            |                |            |                     |
| (En miles de pesos )           |              |                |            |                |            |                     |
| Acumulados                     |              |                |            |                |            |                     |
|                                |              | 3T.Acum07      | Margen     | 3T.Acum08      | Margen     | Crecimiento<br>Real |
| EBITDA                         |              | <b>235,177</b> | <b>31%</b> | <b>262,460</b> | <b>31%</b> | <b>12%</b>          |
|                                | Hotel        | 34,352         | 11%        | 45,262         | 12%        | 32%                 |
|                                | T.Compartido | 162,546        | 49%        | 186,229        | 50%        | 15%                 |
|                                | B. Raíces    | 34,079         | 41%        | 26,257         | 42%        | -23%                |
|                                | Clubs        | 4,200          | 14%        | 4,712          | 14%        | 12%                 |

Durante estos nueve meses, la Utilidad de Operación aumentó en \$21 millones de pesos, un incremento del 12% comparado con el año anterior. La utilidad neta registrada en este período ha sido de \$110 millones de pesos, ligeramente por encima de la registrada en el año anterior.

Diferentes esfuerzos para operar a bajo costo en todos los segmentos se ha reflejado en mejores márgenes de rentabilidad destacando (i) ahorros registrados en compras consolidando órdenes entre todos los desarrollos del grupo y asegurando precios a futuro con especial atención al aumento de precios de alimentos y energéticos, (ii) mayor tarifa promedio comparado con los nueve meses del año anterior tanto en el Caribe como en Mazatlán, (iii) alta rentabilidad en Tiempo Compartido a través de un mayor impulso en la manera de prospectar clientes, por un lado a través de nuestros hoteles (in-house) y mediante el reforzamiento del área de telemarketing, ambos métodos han ayudado considerablemente a bajar el costo en este segmento.

GRUPE, S.A.B. DE C.V.

### 1.4- Gastos de Operación

En lo que va del año, los ingresos han aumentado en 10% mientras que los gastos operativos han sido 7% mayores a lo registrado en el mismo período del año anterior, es decir \$13 millones de pesos más.

| GASTOS DE OPERACIÓN            | 3T.Acum08 | 3T.Acum07 | %        | \$      | Comp |
|--------------------------------|-----------|-----------|----------|---------|------|
| <b>Hotel yTC:</b>              |           |           |          |         |      |
| Administración                 | 48,587    | 46,249    | 5%       | 2,338   | 29%  |
| Ventas, publicidad y promoción | 28,897    | 31,416    | -8%      | (2,519) | 17%  |
| Mantenimiento                  | 50,169    | 42,074    | 19%      | 8,095   | 30%  |
| Energéticos                    | 38,435    | 32,607    | 18%      | 5,828   | 23%  |
|                                | 166,088   | 152,346   | 9%       | 13,742  | 100% |
| <b>B Raíces</b>                |           |           |          |         |      |
|                                |           |           | %        | \$      | Comp |
| Administración                 | 4,960     | 5,751     | -14%     | (791)   | 38%  |
| Ventas                         | 2,050     | 3,695     | -45%     | (1,645) | 80%  |
| Mantenimiento                  | 8,533     | 8,116     | 5%       | 417     | -20% |
| Energeticos                    | 439       | 485       | -10%     | (46)    | 2%   |
|                                | 15,982    | 18,046    | -11%     | (2,064) | 100% |
| <b>Club</b>                    |           |           |          |         |      |
|                                |           |           | %        | \$      | Comp |
| Administración                 | 6,702     | 5,408     | 24%      | 1,294   | 135% |
|                                |           |           | #¡DIV/0! | -       | 0%   |
| Mantenimiento                  | 1,080     | 1,495     | -28%     | (415)   | -43% |
| Energeticos                    | 1,546     | 1,467     | 5%       | 79      | 8%   |
|                                | 9,328     | 8,371     | 11%      | 957     | 100% |

|              |         |         |    |        |  |
|--------------|---------|---------|----|--------|--|
| <b>Total</b> | 191,398 | 178,763 | 7% | 12,635 |  |
|--------------|---------|---------|----|--------|--|

Ç

| Gasto de Op Total:      | 3T.Acum08  | 3T.Acum07  | %    | \$        | Comp |
|-------------------------|------------|------------|------|-----------|------|
| Administración          | 60,249     | 57,408     | 5%   | 2,841     | 22%  |
| Ventas                  | 30,947     | 35,111     | -12% | (4,164)   | -33% |
| Mantenimiento           | 59,782     | 51,685     | 16%  | 8,097     | 64%  |
| Energéticos             | 40,420     | 34,559     | 17%  | 5,861     | 46%  |
| Total (Miles de pesos ) | \$ 191,398 | \$ 178,763 | 7%   | \$ 12,635 | 100% |

El incremento del 7% se explica principalmente por (i) mayores gastos al tener casi el doble de habitaciones, un centro de convenciones y un Spa abiertos en este año en el Hotel Marina El Cid, SPA & Beach Resort Cancún - Riviera Maya, (ii) gastos de remodelación de nuestras instalaciones manteniendo un alto estándar de calidad tanto en El Caribe como en Mazatlán, (ii) revisión de sueldos y fortalecimiento de plantillas de trabajo de ciertos equipos administrativos, y (iii) mayor gasto de energéticos como resultado del incremento en el precio del combustible y otros energéticos.

## GRUPE, S.A.B. DE C.V.

Con respecto a los gastos energéticos es importante mencionar que desde el año se ha adquirido equipos hidroneumáticos para los hoteles en Mazatlán para mejorar la eficiencia en consumo de energía. En términos de kilowats, se ha conseguido de enero a septiembre un ahorro de 23% en Mazatlán, pero la tarifa ha subido más de 45% a la fecha.

### 2.- Operación Hotelera

Los **ingresos hoteleros** por \$367 Millones de Pesos registrados en el acumulado hasta al tercer trimestre del 2008, registraron un crecimiento del 16% con respecto al mismo período del año anterior, los cuales se explican por los siguientes factores:

- A nivel consolidado, la tarifa promedio se ha logrado incrementar sustancialmente pasando de \$102 dólares a \$124 dólares, la cual contribuyó favorablemente en mayores ingresos y mejor rentabilidad.
- En cuanto a la ocupación hotelera, el número de cuartos ocupados aumentó durante los primeros nueve meses del año pasando de 142,101 a 160,967, un incremento del 13% comparado con el mismo periodo del año anterior.
- El Caribe Mexicano ha mostrado un buen desempeño casi duplicando el número de cuartos hoteleros ocupados de 30,056 a 59,007 a raíz de la expansión del Hotel Marina El Cid, Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya.
- Como ya se ha comentado en reportes previos, seguimos fortaleciendo las estrategias mercadológicas y de comercialización (Customer Relationship Management) para incrementar la tarifa promedio lo cual ya se ha visto reflejado en lo que va del año y lograr incrementar la ocupación hotelera.
- En Mazatlán, si bien hemos tenido una reducción de 7 puntos porcentuales en la ocupación, la tarifa ha incrementado en 12%.

A continuación se muestran los datos de ocupación y tarifa:

| El Cid Resorts      |        |        |         |         |         |         |         |         |         |
|---------------------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Concepto            | 3T 08  | 3T 07  | 3TA 08  | 3TA 07  | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    |
| Cuartos por Periodo | 77,215 | 64,477 | 234,889 | 193,880 | 256,707 | 235,657 | 215,009 | 244,858 | 257,174 |
| Cuartos Ocupados    | 51,163 | 44,239 | 160,967 | 142,101 | 183,282 | 164,420 | 130,759 | 130,766 | 121,289 |
| Ocupación           | 66%    | 69%    | 69%     | 73%     | 71%     | 70%     | 61%     | 53%     | 47%     |
| Tarifa Prom. USD    | \$126  | \$98   | \$124   | \$102   | \$101   | \$89    | \$78    | \$70    | \$73    |

## GRUPE, S.A.B. DE C.V.

| El Cid Resorts Mazatlan |        |        |         |         |         |         |         |         |         |
|-------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Concepto                | 3T 08  | 3T 07  | 3TA 08  | 3TA 07  | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    |
| Cuartos por Periodo     | 49,281 | 49,639 | 151,653 | 150,493 | 198,176 | 190,570 | 207,644 | 217,408 | 229,799 |
| Cuartos Ocupados        | 33,598 | 35,137 | 101,960 | 112,045 | 144,960 | 141,275 | 124,376 | 118,945 | 109,810 |
| Ocupación               | 68%    | 71%    | 67%     | 74%     | 73%     | 74%     | 60%     | 55%     | 48%     |
| Tarifa Prom. USD        | \$101  | \$84   | \$91    | \$81    | \$81    | \$79    | \$77    | \$70    | \$73    |

| El Cid La Ceiba (Este hotel inició operaciones en 2001, y estuvo cerrado del 15/oct/05 al 7/04/2006 por daños Huracán Wilma) |       |       |        |        |       |       |       |        |        |
|--|-------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|
| Concepto   | 3T 08 | 3T 07 | 3TA 08 | 3TA 07 | 2007  | 2006  | 2005  | 2004   | 2003   |
| Cuartos por Periodo  | 1,990 | 2,510 | 5,968  | 6,805  | 9,621 | 5,481 | 7,365 | 27,450 | 27,375 |
| Cuartos Ocupados   | 1,289 | 1,604 | 4,771  | 5,195  | 6,658 | 3,528 | 6,383 | 11,821 | 11,479 |
| Ocupación  | 65%   | 64%   | 80%    | 76%    | 69%   | 64%   | 87%   | 43%    | 42%    |
| Tarifa Prom. USD   | \$80  | \$76  | \$95   | \$92   | \$89  | \$81  | \$84  | \$72   | \$75   |

| Hotel Marina El Cid, SPA & Beach Resort Cancún Riviera Maya (Este hotel inició operaciones el 28 de febrero del 2006) |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
| Concepto  | 3T 08  | 3T 07  | 3TA 08 | 3TA 07 | 2007   | 2006   | 2005 | 2004 | 2003 |
| Cuartos por Periodo   | 25,944 | 12,328 | 77,268 | 36,582 | 48,910 | 39,606 |      |      |      |
| Cuartos Ocupados  | 16,276 | 7,498  | 54,236 | 24,861 | 31,664 | 19,617 |      |      |      |
| Ocupación   | 63%    | 61%    | 70%    | 68%    | 65%    | 50%    |      |      |      |
| Tarifa Prom. USD  | \$180  | \$169  | \$190  | \$197  | \$199  | \$156  |      |      |      |

### 3.- Operación Tiempo Compartido

Las ventas de este segmento han aumentado 12% explicado por los siguientes factores:

- El número de tours a Septiembre ha crecido 21% vs mismo periodo año pasado.
- Precio promedio en dólares se ha incrementado 4.5% vs el año pasado.
- La eficiencia se ha incrementado 4.7% vs 2007.
- El número total de contratos se ha incrementado 21%.
- Se ha continuado con el fortaleciendo del equipo directivo de ventas y mercadotecnia en general.
- El número de contratos con upgrade ha crecido 9% comparado con el año anterior. Del mismo modo, las ventas provenientes de contratos ya existentes (Upgrades) crecieron 21%.

## GRUPE, S.A.B. DE C.V.

- La introducción de canales de promoción y comercialización tales como e-commerce, tele marketing, entre otros, han contribuido a mayores ingresos gracias a un mayor flujo de turistas precalificados a menor costo, generando así una mayor rentabilidad en este segmento. Sin embargo existe un gran espacio para mejorar en este rubro.
- Se implementó este año la transportación del aeropuerto hacia nuestros hoteles, lo cual elimina la posibilidad de que nuestros clientes sean invitados por la competencia antes de que lleguen a nuestros hoteles/salas de venta. Lo anterior incrementa el flujo de clientes para tomar la presentación de Tiempo Compartido.

Por último, el Ebitda en estos 9 meses fue de \$186 millones de pesos, mientras que el margen a ventas fue del 50%.

### 4.- Operación de Bienes Raíces

Las ventas de Bienes Raíces fueron de \$63 millones de pesos, mientras que el Ebitda alcanzó \$26 millones de pesos. Cabe señalar que en el 3er trimestre del 2007 hubo un evento no recurrente tras la venta de un lote condominial de más de 5,000 metros cuadrados. Adicionalmente, estaremos lanzando una nueva estrategia comercial a finales de año con lo cual esperamos un repunte en los ingresos de este segmento.

Las reservas territoriales del Grupo al 30 de Septiembre del 2008 sumaron 525,076m<sup>2</sup> en Mazatlán (Campo de Golf y Marina), y 500,098 m<sup>2</sup> en Puerto Morelos, Q. Roo. a 20 minutos del aeropuerto de Cancún, QR.

DESARROLLADORA E INMOBILIARIA NAUTICA EL CID, S.A. DE C.V.

INVENTARIO DE METROS CUADRADOS VENDIBLES AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2008.

| Inventario de BR   | 2000    | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 9M 2008 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| INVENTARIO INICIAL | 729,140 | 676,678 | 630,970 | 618,425 | 582,185 | 565,326 | 590,698 | 568,059 | 535,158 |
| M2 Unifamiliares   | 29,792  | 15,219  | 12,545  | 12,964  | 16,859  | 11,506  | 17,254  | 32,900  | 10,082  |
| M2 Condominiales   | 22,670  | 30,489  | -       | 23,276  | -       | -       | 5,385   |         |         |
| M2 Cancelaciones   |         |         |         |         |         | 36,877  |         |         |         |
| Ventas Totales     | 52,462  | 45,708  | 12,545  | 36,240  | 16,859  | 11,506  | 22,639  | 32,900  | 10,082  |
| INVENTARIO FINAL   | 676,678 | 630,970 | 618,425 | 582,185 | 565,326 | 590,698 | 568,059 | 535,158 | 525,076 |

---

GRUPE, S.A.B. DE C.V.

---

CARIBE PARAISO, S.A. DE C.V.

**INVENTARIO DE METROS CUADRADOS VENDIBLES AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2008.**

| Inventario de BR   | 2005    | 2006    | 2007    | 9M 2008 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|
| INVENTARIO INICIAL | 827,748 | 500,098 | 500,098 | 500,098 |
| M2 Unifamiliares   |         |         |         |         |
| M2 Condominiales   | 327,650 | -       | -       | -       |
| M2 Cancelaciones   |         |         |         |         |
| Ventas Totales     | 327,650 | -       | -       | -       |
| INVENTARIO FINAL   | 500,098 | 500,098 | 500,098 | 500,098 |

### **5.- Operación de Casa Club y Tours**

Las ventas han crecido un 20% pasando de \$29 millones de Pesos en los primeros nueve meses del 2008 a \$35 millones de pesos. El crecimiento en ventas se deriva principalmente de la venta de tours que está generando la Agencia de Tours en el destino de Puerto Morelos y Cozumel y el buen desempeño de la Casa Club y otros servicios complementarios en general.

Por último es importante mencionar que en este mes firmamos convenios con varios operadores de cruceros en el Caribe, por lo que esperamos que los ingresos de Tours y especialmente del Parque Ecoturista en Cozumel mejoren significativamente en los próximos meses.

## ANALISIS DE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN INTERNOS POR EL TERCER TRIMESTRE DEL 2008

### 1.- Información con cifras del tercer trimestre del 2008

#### 1.1 - Indicadores Generales

En el tercer trimestre del 2008 las ventas totales fueron de \$243 millones de pesos, representando un incremento del 8% comparado con el mismo período del 2007. Con respecto a la rentabilidad, el Ebitda reportado en el trimestre fue de \$47 millones de pesos, una utilidad de operación de \$26 millones de pesos y una utilidad neta de \$2.9 millones de pesos.

| El Cid Resorts: CidMega<br>(En miles de pesos )<br>Por los tres meses al: |         |     |         |     |                            |
|---|---------|-----|---------|-----|----------------------------|
|   | 3 T 07  | %   | 3 T 08  | %   | Crecimiento<br><u>Real</u> |
| Ventas Netas Totales  | 225,600 |     | 242,929 |     | 8%                         |
| EBITDA  | 55,012  | 24% | 46,527  | 19% | -15%                       |
| Utilidad de Operación   | 40,821  | 18% | 26,101  | 11% | -36%                       |
| Utilidad Neta   | 13,729  | 6%  | 2,855   | 1%  | -79%                       |

#### 1.2- Ingresos

Durante el tercer trimestre del 2008, cabe destacar el buen resultado del segmento hotelero aumentando sus ingresos en un 30% con respecto al mismo trimestre del año anterior. Tiempo Compartido registró ingresos por \$105 millones de pesos, 7% más que el año anterior. El segmento de Bienes Raíces presentó ingresos por \$17 millones de pesos, cifra por debajo de lo registrado en el mismo periodo en el año anterior dado que en el 2007 hubo una venta extraordinaria de un lote condominial con una superficie mayor a los 5mil metros cuadrados. En lo que respecta a Clubes, los ingresos en este trimestre fueron de \$7 millones de pesos.

<sup>2</sup> Nota: Todas las variaciones de este reporte están expresadas en términos reales. Cifras basadas en los Estados Financieros INTERNOS

## GRUPE, S.A.B. DE C.V.

| <b>INFORMACION FINANCIERA SELECTA</b> |                |             |                |             |                         |
|---------------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|-------------------------|
| <b>El Cid Resorts: CidMega</b>        |                |             |                |             |                         |
| (En miles de pesos )                  |                |             |                |             |                         |
| Por los tres meses al:                |                |             |                |             |                         |
|                                       | <b>3 T 07</b>  | <b>%</b>    | <b>3 T 08</b>  | <b>%</b>    | <b>Crecimiento Real</b> |
| <b>Ventas Netas Totales</b>           | <b>225,600</b> | <b>100%</b> | <b>242,929</b> | <b>100%</b> | <b>8%</b>               |
| <b>Hotel</b>                          | 87,471         | 39%         | 113,742        | 47%         | 30%                     |
| <b>T.Compartido</b>                   | 98,463         | 44%         | 104,893        | 43%         | 7%                      |
| <b>B. Raíces</b>                      | 33,644         | 15%         | 16,972         | 7%          | -50%                    |
| <b>Clubs</b>                          | 6,021          | 3%          | 7,322          | 3%          | 22%                     |

**1.3- Rentabilidad**

El Ebitda en el tercer trimestre fué de \$46.5 millones de pesos.

| <b>INFORMACION FINANCIERA SELECTA</b> |               |               |               |               |                         |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------------|
| (En miles de pesos constantes)        |               |               |               |               |                         |
| Por los tres meses al:                |               |               |               |               |                         |
|                                       | <b>3 T 07</b> | <b>Margen</b> | <b>3 T 08</b> | <b>Margen</b> | <b>Crecimiento Real</b> |
| <b>EBITDA</b>                         | <b>55,012</b> | <b>24%</b>    | <b>46,527</b> | <b>19%</b>    | <b>-15%</b>             |
| <b>Hotel</b>                          | (9,376)       | -11%          | (2,158)       | -2%           | NA                      |
| <b>T.Compartido</b>                   | 41,649        | 42%           | 46,944        | 45%           | 13%                     |
| <b>B. Raíces</b>                      | 25,160        | 75%           | 4,518         | 27%           | -82%                    |
| <b>Clubs</b>                          | (2,420)       | -40%          | (2,777)       | -38%          | NA                      |

**1.4- Gastos de Operación**

El gasto de operación aumentó 13% mas que en el mismo trimestre del año anterior ya que en este año prácticamente se duplicaron las habitaciones en el Hotel Marina El Cid, SPA & Beach Resort Cancún-Riviera Maya, además del Centro de Convenciones y Spa abierto también a principios de año. Otro factor a tomar en cuenta es el incremento en los precios de los energéticos, a pesar de que se ha logrado importantes ahorros en el consumo de energía gracias a nuevos equipos de aire acondicionado en los hoteles de Mazatlán, entre otras adquisiciones.

## GRUPE, S.A.B. DE C.V.

| <b>Resumen Gtos de Op Trimestrales</b> | <b>3 T 08</b> | <b>3 T 07</b> | <b>Var %</b> | <b>Var \$</b> |
|--|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Miles de pesos del último trim         |               |               |              |               |
| <b>Gtos. de Op. Hotel y TC</b>         | \$ 56,443     | \$ 50,012     | 13%          | \$ 6,431      |
| Administración                         | 10,359        | 11,248        | -8%          | (889)         |
| Ventas, publicidad y promoción         | 10,626        | 11,569        | -8%          | (943)         |
| Mantenimiento                          | 20,323        | 15,790        | 29%          | 4,533         |
| Energéticos                            | 15,135        | 11,405        | 33%          | 3,730         |
| <b>B Raíces</b>                        | \$ 6,610      | \$ 5,502      | 20%          | \$ 1,108      |
| Administración                         | 1,615         | 212           | 660%         | 1,403         |
| Ventas, publicidad y promoción         | 1,393         | 1,609         | -13%         | (216)         |
| Mantenimiento                          | 3,460         | 3,425         | 1%           | 35            |
| Energéticos                            | 142           | 255           | -44%         | (113)         |
| <b>Club</b>                            | \$ 3,850      | \$ 3,560      | 8%           | \$ 290        |
| Administración                         | 2,903         | 2,235         | 30%          | 668           |
| Ventas, publicidad y promoción         | -             | -             | -            | -             |
| Mantenimiento                          | 404           | 833           | -52%         | (429)         |
| Energéticos                            | 543           | 492           | 10%          | 51            |
| <b>Total</b>                           | \$ 66,903     | \$ 59,074     | 13%          | \$ 7,829      |

A continuación se presentan las estadísticas de ocupación y tarifa hoteleras por el periodo de julio a septiembre del 2008:

| <b>El Cid Resorts</b> |              |              |             |             |             |             |             |
|-----------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Concepto</b>       | <b>3T 08</b> | <b>3T 07</b> | <b>2007</b> | <b>2006</b> | <b>2005</b> | <b>2004</b> | <b>2003</b> |
| Cuartos por Periodo   | 77,215       | 64,477       | 256,707     | 235,657     | 215,009     | 244,858     | 257,174     |
| Cuartos Ocupados      | 51,163       | 44,239       | 183,282     | 164,420     | 130,759     | 130,766     | 121,289     |
| Ocupación             | 66%          | 69%          | 71%         | 70%         | 61%         | 53%         | 47%         |
| Tarifa Prom. USD      | \$126        | \$98         | \$101       | \$89        | \$78        | \$70        | \$73        |

| <b>El Cid Resorts Mazatlan</b> |              |              |             |             |             |             |             |
|--------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Concepto</b>                | <b>3T 08</b> | <b>3T 07</b> | <b>2007</b> | <b>2006</b> | <b>2005</b> | <b>2004</b> | <b>2003</b> |
| Cuartos por Periodo            | 49,281       | 49,639       | 198,176     | 190,570     | 207,644     | 217,408     | 229,799     |
| Cuartos Ocupados               | 33,598       | 35,137       | 144,960     | 141,275     | 124,376     | 118,945     | 109,810     |
| Ocupación                      | 68%          | 71%          | 73%         | 74%         | 60%         | 55%         | 48%         |
| Tarifa Prom. USD               | \$101        | \$84         | \$81        | \$79        | \$77        | \$70        | \$73        |



## GRUPE, S.A.B. DE C.V.

| El Cid La Ceiba (inició operaciones en 2001, estuvo cerrado del 15/oct/05 al 7/abril/06 por daños Huracán Wilma) |       |       |       |       |       |        |        |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| Concepto   | 3T 08 | 3T 07 | 2007  | 2006  | 2005  | 2004   | 2003   |
| Cuartos por Periodo  | 1,990 | 2,510 | 9,621 | 5,481 | 7,365 | 27,450 | 27,375 |
| Cuartos Ocupados   | 1,289 | 1,604 | 6,658 | 3,528 | 6,383 | 11,821 | 11,479 |
| Ocupación  | 65%   | 64%   | 69%   | 64%   | 87%   | 43%    | 42%    |
| Tarifa Prom. USD   | \$80  | \$76  | \$89  | \$81  | \$84  | \$72   | \$75   |

| Hotel Marina El Cid, SPA&Beach Resort Cancún Riviera Maya (inició operaciones el 28/Feb/06) |        |        |        |        |      |      |      |
|---|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
| Concepto  | 3T 08  | 3T 07  | 2007   | 2006   | 2005 | 2004 | 2003 |
| Cuartos por Periodo   | 25,944 | 12,328 | 48,910 | 39,606 |      |      |      |
| Cuartos Ocupados  | 16,276 | 7,498  | 31,664 | 19,617 |      |      |      |
| Ocupación   | 63%    | 61%    | 65%    | 50%    |      |      |      |
| Tarifa Prom. USD  | \$180  | \$169  | \$199  | \$156  |      |      |      |

## ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL BALANCE GENERAL AL TERCER TRIMESTRE DEL 2008

El activo total creció un 5%, explicado principalmente por las Cuentas por Cobrar que han crecido por el buen desempeño de Tiempo Compartido principalmente. El pasivo total creció un 5%, explicado por un incremento en los créditos con instituciones financieras y proveedores derivado de la ampliación en el Hotel Marina El Cid, SPA & Beach Resort Cancún-Riviera Maya. Sin embargo los beneficios de la consolidación bancaria concretada durante el 2o trimestre ya empiezan a reflejarse en la porción circulante del pasivo a largo plazo en el balance.

| <b>INFORMACION FINANCIERA SELECTA</b> |                  |        |                  |        |                    |
|---------------------------------------|------------------|--------|------------------|--------|--------------------|
| <b>El Cid Resorts: CidMega</b>        |                  |        |                  |        |                    |
| (En miles de pesos )                  |                  |        |                  |        |                    |
|                                       | <u>3T.Acum07</u> | %      | <u>3T.Acum08</u> | %      | <b>Crecimiento</b> |
|                                       |                  |        |                  |        | <u>Real</u>        |
| <b>Activo Total</b>                   | 4,198,717        | 100.0% | 4,387,805        | 100.0% | 5%                 |
| <b>Pasivo</b>                         | 1,617,632        | 38.5%  | 1,700,649        | 38.8%  | 5%                 |
| <b>Capital Contable</b>               | 2,581,085        | 61.5%  | 2,687,156        | 61.2%  | 4%                 |

---

GRUPE, S.A.B. DE C.V.

---

A continuación se muestran las razones financieras básicas:

| <u>RAZONES FINANCIERAS</u>                   | <u>3T.Acum08</u> | <u>3T.Acum07</u> | <u>Cambio %</u> |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| Activo Circulante / Pasivo Circulante        | 2.01             | 1.37             | 47%             |
| Pasivo Total sin Diferidos/ Activo Total     | 0.28             | 0.28             | 1%              |
| Pasivo Total sin Diferidos/ Capital Contable | 46.0%            | 45.6%            | 1%              |
| Utilidad Neta / Capital Contable             | 4.3%             | 4.4%             | -3%             |
| Cobertura de Intereses                       | 5.40             | 3.97             | 36%             |

## **ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL ESTADO DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE RECURSOS AL TERCER TRIMESTRE DEL 2008**

En cuanto al Estado de Origen y Aplicación de Recursos, la operación del Grupo medida como Utilidad Neta más Depreciación, al tercer trimestre del 2008 generó \$160 millones de pesos contra \$147.8 millones de pesos registrados en el mismo periodo del año anterior.

Después de afectar el flujo con el cambio en capital de trabajo se tiene que en el trimestre se utilizaron \$44.7 Millones de pesos, contra \$3 millones de pesos en el mismo período del 2007.

La generación de pasivos bancarios (netos) al 30 de Septiembre del 2008 fue de \$89.4 millones de pesos, contra \$171.6 millones de pesos al 30 de Septiembre del 2007.

A Septiembre del 2008 se tiene un incremento neto en inversiones de \$16.9 millones de pesos, contra un aumento de \$150.5 millones de pesos registrado en Septiembre del 2007.

Con lo anterior en el periodo hubo un incremento de efectivo por \$ 27.8 millones de Pesos registrando un total de \$51.8 millones de pesos en el tercer trimestre del 2008 contra \$41.3 registrados en el 2007.

**ANALISIS DE LOS RESULTADOS 3T08**

| <b>DATOS "CIDMEGA"</b>                    | <b>3T.Acum08</b> |
|---|------------------|
| Precio por Acción (Price)                 | \$ 26.40         |
| Valor en Libros (Book Value)              | \$ 38.14         |
| Utilidad por Acción (Profit per Share)    | \$ 0.68          |
| Precio/EBITDA 12 Meses (Price/EBITDA 12M) | 6.75             |
| Precio/VL CidMega (Price / Book Value)    | 0.69             |
| P/U 12 Meses CidMega                      | 15.98            |
| Cap.Mercado (Mkt Cap) \$MP                | 1,764.45         |
| Cap.Mercado (Mkt Cap) \$M Dlls            | 164.13           |
| Valor Empresa (E.V.) \$MP                 | 2,853.07         |
| Valor Empresa (E.V.) \$M Dlls             | 265.40           |
| VE / EBITDA (EV/EBITDA) 12 M CidMega      | 10.92            |
| # de Acciones en Circulación (# of Stock) | 66,835,083       |

Juan Carlos López González  
 Director de Administración y Finanzas / CFO  
 El Cid Resorts  
 Ave. Camarón Sábalo SN  
 Mazatlán, Sinaloa  
 México 82110  
 Tel: 52-669- 913-5577  
 Fax: 52-669- 914-3310  
 e-mail: [jlopez@elcid.com.mx](mailto:jlopez@elcid.com.mx)  
[www.elcid.com](http://www.elcid.com)

## GRUPE, S.A.B. DE C.V.

| GRUPE, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS<br>ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS<br>ACUMULADO | En Miles Pesos |                | 3T.Acum08  | 3T.Acum08     |
|--|----------------|----------------|------------|---------------|
|  | 3T.Acum08      | 3T.Acum07      | 3T.Acum07  | Cambio en \$  |
| <b>VENTAS NETAS</b>  | <b>833,993</b> | <b>756,642</b> | <b>10%</b> | <b>77,351</b> |
| <b>OPERACION HOTELERA:</b>   |                |                |            |               |
| VENTAS NETAS   | 366,883        | 314,939        | 16%        | 51,944        |
| COSTOS Y GASTOS DEPARTAMENTALES  | 163,508        | 137,258        | 19%        | 26,250        |
| UTILIDAD DEPARTAMENTAL   | 203,375        | 177,681        | 14%        | 25,694        |
|  | 55.4%          | 56.4%          | -2%        | -1.0%         |
| <b>GASTOS DE OPERACION:</b>  |                |                |            |               |
| Administración   | 42,415         | 39,528         | 7%         | 2,887         |
| Ventas, publicidad y promoción   | 27,112         | 29,152         | -7%        | (2,040)       |
| Mantenimiento  | 50,160         | 42,059         | 19%        | 8,101         |
| Energéticos  | 38,426         | 32,591         | 18%        | 5,835         |
|  | 158,113        | 143,329        | 10%        | 14,784        |
| UTILIDAD DE OPERACION HOTELERA<br>ANTES DE DEPRECIACION                                | 45,262         | 34,352         | 32%        | 10,910        |
|  | 12.3%          | 10.9%          | 13%        | 1.4%          |
| <b>OPERACION DE TIEMPO COMPARTIDO:</b>   |                |                |            |               |
| VENTAS NETAS   | 369,133        | 329,923        | 12%        | 39,210        |
| COSTOS Y GASTOS DEPARTAMENTALES  | 174,929        | 158,360        | 10%        | 16,569        |
| UTILIDAD DEPARTAMENTAL   | 194,204        | 171,563        | 13%        | 22,641        |
|  | 52.6%          | 52.0%          | 1%         | 0.6%          |
| <b>GASTOS DE OPERACION:</b>  |                |                |            |               |
| Administración   | 6,172          | 6,721          | -8%        | (549)         |
| Ventas, publicidad y promoción   | 1,785          | 2,265          | -21%       | (480)         |
| Mantenimiento y energéticos  | 18             | 31             | -43%       | (13)          |
|  | 7,975          | 9,017          | -12%       | (1,042)       |
| UTILIDAD DE OPERACION DE<br>TIEMPO COMPARTIDO ANTES DE DE -<br>PRECIACION              | 186,229        | 162,546        | 15%        | 23,683        |
|  | 50.5%          | 49.3%          | 2%         |               |
| UTILIDAD DE OPERACION DE<br>HOTELES Y TIEMPO COMPARTIDO                                | 231,491        | 196,898        | 18%        | 34,593        |
|  | 31.5%          | 30.5%          |            | 0.9%          |
| <b>OPERACION DE BIENES RAICES:</b>   |                |                |            |               |
| VENTAS NETAS   | 63,134         | 82,692         | -24%       | (19,558)      |
| COSTO DE VENTA   | 20,895         | 30,567         | -32%       | (9,672)       |
| UTILIDAD BRUTA   | 42,239         | 52,125         | -19%       | (9,886)       |
|  | 66.9%          | 63.0%          | 6%         | 3.9%          |
| <b>GASTOS DE OPERACION:</b>  |                |                |            |               |
| Administración   | 4,960          | 5,751          | -14%       | (791)         |
| Ventas   | 2,050          | 3,695          | -45%       | (1,645)       |
| Mantenimiento  | 8,533          | 8,116          | 5%         | 417           |
| Energeticos  | 439            | 485            | -10%       | (46)          |
|  | 15,982         | 18,046         | -11%       | (2,064)       |
| UTILIDAD DE OPERACION DE BIENES<br>RAICES ANTES DE DEPRECIACION                        | 26,257         | 34,079         | -23%       | (7,822)       |
|  | 41.6%          | 41.2%          | 1%         | 0.4%          |

## GRUPE, S.A.B. DE C.V.

| GRUPE, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS<br>ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS | En Miles Pesos |           | 3T.Acum07 | 3T.Acum07    |
|---|----------------|-----------|-----------|--------------|
|   | 3T.Acum08      | 3T.Acum07 | Cambio %  | Cambio en \$ |
| <b>OPERACION DE CLUBES:</b>   |                |           |           |              |
| VENTAS NETAS  | 34,843         | 29,089    | 20%       | 5,754        |
| COSTO DE VENTAS   | 20,803         | 16,518    | 26%       | 4,285        |
| UTILIDAD DEPARTAMENTAL  | 14,040         | 12,571    | 12%       | 1,469        |
|   | 40.3%          | 43.2%     | -7%       | -2.9%        |
| <b>GASTOS DE OPERACION:</b>   |                |           |           |              |
| Administración  | 6,702          | 5,408     | 24%       | 1,294        |
| Mantenimiento   | 1,080          | 1,495     | -28%      | (415)        |
| Energéticos   | 1,546          | 1,467     | 5%        | 79           |
| TOT. GTOS DE OP CLUB  | 9,328          | 8,371     | 11%       | 957          |
| <b>UTILIDAD DE OPERACION DE CLUBES ANTES DE DEPRECIACION</b>            |                |           |           |              |
|   | 4,712          | 4,200     | 12%       | 512          |
|   | 13.5%          | 14.4%     | -6%       | -0.9%        |
| <b>TOTAL DE COSTOS Y GASTOS DE OPERACION ANTES DE DEPRECIACION</b>      |                |           |           |              |
|   | 571,533        | 521,465   | 10%       | 50,068       |
|   | 68.5%          | 68.9%     |           |              |
| <b>UTILIDAD DE OPERACION CONSOLIDADA ANTES DE DEPRECIACION</b>          |                |           |           |              |
|   | 262,460        | 235,177   | 12%       | 27,283       |
|   | 31.5%          | 31.1%     | 1%        | 0.4%         |
| <b>DEPRECIACION</b>   |                |           |           |              |
|   | 61,278         | 54,941    | 12%       | 6,337        |
| <b>UTILIDAD DE OPERACION CONSOLIDADA</b>                                |                |           |           |              |
|   | 201,182        | 180,236   | 12%       | 20,946       |
|   | 24.1%          | 23.8%     | 1%        | 0.3%         |
| <b>(COSTO) INTEGRAL FINANCIAMIENTO</b>                                  |                |           |           |              |
| Gastos por intereses  | (78,186)       | (87,382)  | -11%      | 9,196        |
| Ingresos por intereses  | 29,597         | 28,165    | 5%        | 1,432        |
| Fluctuaciones cambiarias  | (12,752)       | (5,707)   | 123%      | (7,045)      |
| Utilidad por posición monetaria   | -              | 14,143    | -100%     | (14,143)     |
|   | (61,341)       | (50,780)  | 21%       | (10,561)     |
|   | -7.4%          | -6.7%     | 10%       | -0.6%        |
| <b>OTROS INGRESOS - Neto</b>  |                |           |           |              |
|   | (32,878)       | (18,998)  | 73%       | (13,880)     |
| <b>UTILIDAD ANTES DE PROVISIONES</b>                                    |                |           |           |              |
|   | 106,963        | 110,458   | -3%       | (3,495)      |
|   | 12.8%          | 14.6%     | -12%      | -1.8%        |
| <b>PROVISIONES</b>  |                |           |           |              |
| Impuesto sobre la Renta e Impuesto al Activo                            | (3,586)        | 1,149     | -412%     | (4,735)      |
| Participación del personal en las utilidades                            | 106            | 38        | 182%      | 68           |
|   | (3,480)        | 1,187     | -393%     | (4,667)      |
| <b>UTILIDAD NETA CONSOLIDADA</b>  |                |           |           |              |
|   | 110,443        | 109,271   | 1%        | 1,172        |
|   | 13.2%          | 14.4%     | -8%       | -1.2%        |

## GRUPE, S.A.B. DE C.V.

## GRUPE, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

## ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

| TRIMESTRAL                             | Miles de Pesos |                | Cambio %  | Cambio \$ |
|--|----------------|----------------|-----------|-----------|
|  | 3 T 08         | 3 T 07         |           |           |
| <b>VENTAS NETAS</b>                    | <b>242,929</b> | <b>225,600</b> | <b>8%</b> | 17,329    |
|  |                |                |           | -         |
| <b>OPERACION HOTELERA:</b>             |                |                |           |           |
| VENTAS NETAS                           | 113,742        | 87,471         | 30%       | 26,271    |
| COSTOS Y GASTOS DEPARTAMENTALES        | 61,172         | 50,107         | 22%       | 11,065    |
|  |                |                |           | -         |
| UTILIDAD DEPARTAMENTAL                 | 52,570         | 37,364         | 41%       | 15,206    |
|  | 46.2%          | 42.7%          | 8%        | 0         |
| <b>GASTOS DE OPERACION:</b>            |                |                |           |           |
| Administración                         | 9,274          | 9,282          | 0%        | (8)       |
| Ventas, publicidad y promoción         | 9,997          | 10,293         | -3%       | (296)     |
| Mantenimiento                          | 20,322         | 15,761         | 29%       | 4,561     |
| Energéticos                            | 15,135         | 11,405         | 33%       | 3,730     |
|  | 54,728         | 46,740         | 17%       | 7,988     |
|  |                |                |           | -         |
| UTILIDAD DE OPERACION HOTELERA         |                |                |           |           |
| ANTES DE DEPRECIACION                  | (2,158)        | (9,376)        | -77%      | 7,218     |
|  | -1.9%          | -10.7%         | -82%      | 0         |
| <b>OPERACION DE TIEMPO COMPARTIDO:</b> |                |                |           |           |
| VENTAS NETAS                           | 104,893        | 98,463         | 7%        | 6,430     |
| COSTOS Y GASTOS DEPARTAMENTALES        | 56,234         | 53,543         | 5%        | 2,691     |
|  |                |                |           | -         |
| UTILIDAD DEPARTAMENTAL                 | 48,659         | 44,921         | 8%        | 3,738     |
|  | 46.4%          | 45.6%          | 2%        | 0         |
| <b>GASTOS DE OPERACION:</b>            |                |                |           |           |
| Administración                         | 1,085          | 1,966          | -45%      | (881)     |
| Ventas, publicidad y promoción         | 629            | 1,277          | -51%      | (648)     |
| Mantenimiento y energéticos            | 1              | 29             | -97%      | (28)      |
|  | 1,715          | 3,272          | -48%      | (1,557)   |
|  |                |                |           | -         |
| UTILIDAD DE OPERACION DE TIEMPO        |                |                |           |           |
| COMPARTIDO ANTES DE DEPRECIACION       | 46,944         | 41,649         | 13%       | 5,295     |
|  | 44.8%          | 42.3%          | 6%        | 0         |
| <b>OPERACION DE BIENES RAICES:</b>     |                |                |           |           |
| VENTAS NETAS                           | 16,972         | 33,644         | -50%      | (16,672)  |
| COSTO DE VENTA                         | 5,844          | 2,982          | 96%       | 2,862     |
|  |                |                |           | -         |
| UTILIDAD BRUTA                         | 11,128         | 30,662         | -64%      | (19,534)  |
|  | 65.6%          | 91.1%          | -28%      | (0)       |
| <b>GASTOS DE OPERACION:</b>            |                |                |           |           |
| Administración                         | 1,615          | 212            | 660%      | 1,403     |
| Ventas                                 | 1,393          | 1,609          | -13%      | (216)     |
| Mantenimiento                          | 3,460          | 3,425          | 1%        | 35        |
| Energéticos                            | 142            | 255            | -44%      | (113)     |
|  | 6,610          | 5,502          | 20%       | 1,108     |
| UTILIDAD DE OPERACION DE BIENES        |                |                |           |           |
| RAICES ANTES DE DEPRECIACION           | 4,518          | 25,160         | -82%      | (20,642)  |
|  | 26.6%          | 74.8%          | -64%      |           |

## GRUPE, S.A.B. DE C.V.

| GRUPE, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS<br>ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS | Miles de Pesos |               | Cambio %    | Cambio \$       |
|---|----------------|---------------|-------------|-----------------|
|   | 3 T 08         | 3 T 07        |             |                 |
| <b>OPERACION DE CLUBES:</b>   |                |               |             | -               |
| VENTAS NETAS  | 7,322          | 6,021         | 22%         | 1,301           |
| COSTO DE VENTAS   | 6,249          | 4,881         | 28%         | 1,368           |
| UTILIDAD DEPARTAMENTAL  | 1,073          | 1,140         | -6%         | (67)            |
|   | 14.7%          | 18.9%         | -23%        | (0)             |
| <b>GASTOS DE OPERACION:</b>   |                |               |             | -               |
| Administración  | 2,903          | 2,235         | 30%         | 668             |
| Mantenimiento   | 404            | 833           | -52%        | (429)           |
| Energéticos   | 543            | 492           | 10%         | 51              |
| TOT. GTOS DE OP CLUB  | 3,850          | 3,560         | 8%          | 290             |
| UTILIDAD (PERDIDA) DE OPERACION DE CLUBES                               |                |               |             | -               |
| ANTES DE DEPRECIACION   | (2,777)        | (2,420)       | 15%         | (357)           |
|   | -37.9%         | -40.2%        | -6%         | 0               |
| TOTAL DE COSTOS Y GASTOS DE OPERACION                                   |                |               |             | -               |
| ANTES DE DEPRECIACION   | 196,402        | 170,588       | 15%         | 25,814          |
| <b>UTILIDAD DE OPERACION CONSOLIDADA</b>                                |                |               |             | -               |
| <b>ANTES DE DEPRECIACION</b>  | <b>46,527</b>  | <b>55,012</b> | <b>-15%</b> | <b>(8,485)</b>  |
|   | <b>19.2%</b>   | <b>24.4%</b>  | <b>-21%</b> | <b>(0)</b>      |
| DEPRECIACION  | 20,426         | 14,192        | 44%         | 6,234           |
| <b>UTILIDAD DE OPERACION CONSOLIDADA</b>                                | <b>26,101</b>  | <b>40,821</b> | <b>-36%</b> | <b>(14,720)</b> |
|   | <b>10.7%</b>   | <b>18.1%</b>  | <b>-41%</b> | <b>(0)</b>      |
| <b>(COSTO) INGRESO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>                       |                |               |             | -               |
| Gastos por intereses  | (19,026)       | (35,186)      | -46%        | 16,160          |
| Ingresos por intereses  | 11,550         | 9,155         | 26%         | 2,395           |
| Fluctuaciones cambiarias  | (14,889)       | (4,851)       | 207%        | (10,038)        |
| Utilidad por posición monetaria   | -              | 10,321        | -100%       | (10,321)        |
|   | (22,365)       | (20,561)      | 9%          | (1,804)         |
|   | -9.2%          | -9.1%         | 1%          | (0)             |
| OTROS (GASTOS) INGRESOS - Neto  | (406)          | (6,781)       | -94%        | 6,375           |
| UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE PROVISIONES<br>Y DE PARTIDA EXTRAORDINARIA  | 3,330          | 13,480        | -75%        | (10,150)        |
|   | 1.4%           | 6.0%          | -77%        | (0)             |
| <b>PROVISIONES</b>  |                |               |             | -               |
| Impuesto sobre la Renta e Impuesto al Activo                            | 457            | (263)         | -274%       | 720             |
| Participación del personal en las utilidades                            | 18             | 14            | 30%         | 4               |
|   | 475            | (249)         | -291%       | 724             |
| <b>UTILIDAD NETA CONSOLIDADA</b>  | <b>2,855</b>   | <b>13,729</b> | <b>-79%</b> | <b>(10,874)</b> |
|   | <b>1.2%</b>    | <b>6.1%</b>   | <b>-81%</b> |                 |

## GRUPE, S.A.B. DE C.V.

| <b>GRUPE, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS</b>     |                         |              |                         |              |              |
|---|-------------------------|--------------|-------------------------|--------------|--------------|
| BALANCE S GENERALES CONSOLIDADOS                |                         |              |                         |              |              |
| Miles de Pesos                                  | <u>3T.Acum08</u>        | Composición  | <u>3T.Acum07</u>        | Composición  | <u>Var %</u> |
| <b>ACTIVO</b>                                   |                         |              |                         |              |              |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                        |                         |              |                         |              |              |
| Efectivo e inversiones temporales               | 51,759                  | 1%           | 41,324                  | 1%           | 25%          |
| Cuentas por cobrar                              | 566,706                 | 13%          | 426,379                 | 10%          | 33%          |
| Inventarios                                     | 567,319                 | 13%          | 538,759                 | 13%          | 5%           |
| Pagos anticipados                               | <u>16,023</u>           | 0%           | <u>20,152</u>           | 0%           | -20%         |
| <b>Activo Circulante</b>                        | <b>1,201,807</b>        | <b>27%</b>   | <b>1,026,613</b>        | <b>24%</b>   | <b>17%</b>   |
| <br>  |                         |              |                         |              |              |
| Cuentas x Cobrar LP                             | 420,962                 | 10%          | 390,415                 | 9%           | 8%           |
| <br>  |                         |              |                         |              |              |
| Inversiones en Acciones                         | 8,288                   | 0%           | 8,281                   | 0%           | 0%           |
| Activo Intangible                               | 32,789                  | 1%           | 32,624                  | 1%           | 1%           |
| Inmuebles Maquianria y Equipo                   | 2,723,959               | 62%          | 2,740,783               | 65%          | -1%          |
|   | -                       | 0%           | -                       | 0%           | # DIV/0!     |
| <b>ACTIVO TOTAL</b>                             | <b><u>4,387,805</u></b> | <b>100%</b>  | <b><u>4,198,717</u></b> | <b>100%</b>  | <b>5%</b>    |
| <br>  |                         |              |                         |              |              |
| <b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>                |                         |              |                         |              |              |
| <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                        |                         |              |                         |              |              |
| Porción circulante del pasivo a largo plazo     | 167,442                 | 4%           | 372,084                 | 9%           | -55%         |
| Proveedores y acreedores                        | 217,493                 | 5%           | 186,857                 | 4%           | 16%          |
| Impuestos, excepto ISR e Impac                  | 122,671                 | 3%           | 82,799                  | 2%           | 48%          |
| Impuesto sobre la Renta e Impuesto al Activo    | 75,072                  | 2%           | 99,320                  | 2%           | -24%         |
| Depósitos por reservaciones                     | <u>16,434</u>           | 0%           | <u>8,247</u>            | 0%           | 99%          |
| <b>Pasivo circulante</b>                        | <b>599,112</b>          | <b>14%</b>   | <b>749,306</b>          | <b>18%</b>   | <b>-20%</b>  |
| <br>  |                         |              |                         |              |              |
| <b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>                     | <u>637,222</u>          | <b>15%</b>   | <u>426,706</u>          | <b>10%</b>   | <b>49%</b>   |
| <b>PASIVO CIRCULANTE Y LARGO PLAZO</b>          | <b>1,236,334</b>        | <b>28.2%</b> | <b>1,176,013</b>        | <b>28.0%</b> | <b>5%</b>    |
| <b>OTROSPASIVOS</b>                             |                         |              |                         |              |              |
| Otros Pasivos                                   | 5,411                   | 0%           | 5,493                   | 0%           | -1%          |
| Impuestos Diferidos                             | <u>458,904</u>          | 10%          | <u>436,127</u>          | 10%          | 5%           |
| <b>PASIVO TOTAL</b>                             | <b>1,700,649</b>        | <b>39%</b>   | <b>1,617,632</b>        | <b>39%</b>   | <b>5%</b>    |
| <br>  |                         |              |                         |              |              |
| <b>CAPITAL CONTABLE</b>                         |                         |              |                         |              |              |
| Capital social                                  | 1,971,234               | 45%          | 1,971,033               | 47%          | 0%           |
| Reserva Fondo de Recompra                       | 13,764                  | 0%           | 13,865                  | 0%           | -1%          |
| Exceso en la actualización del capital contable | 693,347                 | 16%          | 693,891                 | 17%          | 0%           |
| Utilidades Retenidas                            | 367,012                 | 8%           | 287,309                 | 7%           | 28%          |
| Efecto Acumulado de ISR Diferido                | <u>(496,176)</u>        | -11%         | <u>(496,147)</u>        | -12%         | 0%           |
| <br>  |                         |              |                         |              |              |
| Inversión de los accionistas mayoritarios       | 2,549,181               | 58%          | 2,469,950               | 59%          | 3%           |
| Inversión de los accionistas minoritarios       | <u>137,975</u>          | 3%           | <u>111,134</u>          | 3%           | 24%          |
| <b>Total Capital Contable</b>                   | <b>2,687,156</b>        | <b>61%</b>   | <b>2,581,085</b>        | <b>61%</b>   | <b>4.11%</b> |
| <br>  |                         |              |                         |              |              |
| <b>PASIVO + CAPITAL</b>                         | <b><u>4,387,805</u></b> | <b>100%</b>  | <b><u>4,198,717</u></b> | <b>100%</b>  | <b>5%</b>    |

Juan Carlos López González  
Director de Administración y Finanzas / CFO  
El Cid Resorts  
Tel: 52-669- 913 5577, ó 913 5612  
e-mail: [jlopez@elcid.com.mx](mailto:jlopez@elcid.com.mx)